

Change Management-Leitfaden

Dieses Dokument beschreibt die Vorgehensweise des Change Managements. Change Management hat die Aufgabe Strukturen, Systeme, Standards und Verhaltensweisen in einer Organisation weitreichend zu verändern.

1. Warum

Beschreibe kurz, warum diese Veränderung wichtig ist. Mache anderen das Gefühl der Dringlichkeit bewusst.

2. Team

Stell eine Führung oder ein Team zusammen, welche(s) bereits von den gewünschten Veränderungen überzeugt ist.
 (Vorname Nachname)

Person 1:			Person 6:	
Person 2:			Person 7:	
Person 3:			Person 8:	
Person 4:			Person 9:	
Person 5:			Person 10:	

3. Ziel




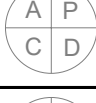
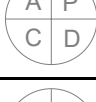

Beschreibe kurz, wie sich die Zukunft nach der Veränderung von der Vergangenheit unterscheiden soll.







Nenne Etappenziele (Meilensteine).

1. Etappe:			4. Etappe:	
2. Etappe:			5. Etappe:	
3. Etappe:			6. Etappe:	

4. Handlungsfreiraum		
<i>Schaffe Freiräume. Beseitige so viele Hindernisse wie möglich, damit Veränderungen und Verbesserungen stattfinden können.</i>		
Maßnahme <i>Kurzbeschreibung der Maßnahme</i>	Wer <i>V. Nachname</i>	Bis Wann <i>TT/MM/JJJJ</i>

5. Suggestion		
<i>Wirb für Verständnis und Akzeptanz. Führe Rituale ein (Wiederholungen) und lebe den Zielzustand vor.</i>		
Maßnahme <i>Kurzbeschreibung der Maßnahme</i>	Wer <i>V. Nachname</i>	Bis Wann <i>TT/MM/JJJJ</i>

6. Umsetzung			
<i>Sorge für kleine Schritte und kleine Erfolge. Nutze die PDCA-Zyklen. Die Erfolge sollten sichtbar und bekannt gemacht werden.</i>			
Maßnahme <i>Kurzbeschreibung der Maßnahme</i>	Wer <i>V. Nachname</i>	Bis Wann <i>TT/MM/JJJJ</i>	PDCA-Zyklus <i>Status ausmalen</i>
			
			
			
			
			
			

Maßnahme <i>Kurzbeschreibung der Maßnahme</i>	Wer <i>V. Nachname</i>	Bis Wann <i>TT/MM/JJJJ</i>	PDCA-Zyklus <i>Status ausmalen</i>
			
			
			
			
			
			

7. Kontinuierliche Veränderung

*Bleib kontinuierlich an der Veränderung dran. Setze beharrlich eine Veränderung nach der anderen um.
 Benenne die Etappe aus Punkt 3 und das Datum, an dem diese erreicht wurde.*

Etappennummer <i>Nummer aus Punkt 3</i>	Etappenziel <i>Name des Etappenziels</i>	Etappenabschluss <i>TT/MM/JJJJ</i>

8. Nachhaltigkeit

Schaffe Nachhaltigkeit durch integrierte Systeme, Standards und Rituale.

Was <i>Kurzbeschreibung des Systems, Standards oder Rituals</i>	Seit Wann <i>TT/MM/JJJJ</i>