

Die 36 Strategeme

Die hier genannten 36 Strategeme dienen zur erfolgreichen Planung von Lean Projekten. Sie wurden aus dem Buch „36 Strategeme: Lebens- und Überlebenslisten aus drei Jahrtausenden“ von Harro von Senger abgeleitet.

<p>1. Strategem</p>	<p>Den Kaiser dazu bringen, das Meer zu überqueren, indem man ihn in ein Haus am Meer einlädt, das in Wirklichkeit ein verkleidetes Schiff ist Strategem 1 ist die Tarnung eines Ziels, eines Wegs oder eines Kurses. Der in Wirklichkeit eingeschlagene Weg wird als ein ganz anderer, im Extremfall sogar als ein entgegengesetzter Kurs hingestellt. Gerade das vor aller Öffentlichkeit Ausgebreitete verdeckt nur allzu oft das tiefste Geheimnis.</p>
<p>2. Strategem</p>	<p>Den Staat Zhao durch Belagerung des Staates Wie retten, dessen Truppen den Staat Zhao belagern Der Feind wird indirekt bezwungen durch die Bedrohung einer seiner ungeschützten Schwachstellen. (Stoß-ins-Leere-Strategem, Achillesfersen-Strategem)</p>
<p>3. Strategem</p>	<p>Ein Messer leihen, um einen Menschen zu töten; jemanden mit dem Messer eines anderen töten Ein Gegner wird durch fremde Hände ausgeschaltet. Man schädigt jemandem auf indirekte Weise, ohne sich selbst dabei zu exponieren. (Strohmann-Strategem, Alibi-Strategem, Stellvertreter-Strategem)</p>
<p>4. Strategem</p>	<p>Ausgeruht den erschöpften Feind erwarten Man schwächt den starken Feind durch Ermüdung. Man setzt Mittel und Wege ein, damit der Gegner dauernd auf den Beinen ist und dadurch völlig erschöpft wird, mindert seinen Lebensmut, passt eine günstige Gelegenheit für einen Angriff ab und bringt ihn dann mit einem Streich zu Fall.</p>
<p>5. Strategem</p>	<p>Eine Feuersbrunst für einen Raub ausnützen Man zieht aus der Not, den Schwierigkeiten, der Krise eines anderen Nutzen; greift den im Chaos befindlichen Gegner an. (Aasgeierstrategem)</p>

6. Strategem	<p>Im Osten lärmern, im Westen angreifen Man setzt eine bestimmte Aktionskette mit als zwingend erscheinendem Handlungsablauf in Gang, um das Ganze dann plötzlich abzublasen; lässt irgendetwas scheinbar zufällig geschehen, das gar kein Zufall ist. Man stellt sich als handlungsbereit hin, obwohl man handlungsunfähig ist und umgekehrt. Man kündigt den Angriff im Osten an, führt ihn aber im Westen aus; zieht ein Scheinmanöver im Osten auf, greift aber im Westen an. Das 6. Strategem ist ein Ablenkungsmanöver zur Verschleierung der Stoßrichtung eines Angriffs. (Schleierangriffs-Strategem)</p>
-------------------------	---

7. Strategem	<p>Aus dem Nichts etwas erzeugen Ein Trugbild einer Gefahr wird so inszeniert, dass der Gegner es durchschaut, woraufhin seine Aufmerksamkeit derart schwindet, dass er die später eintretende wirkliche Gefahr immer noch für das Trugbild hält und ihr ohne Gegenwehr zum Opfer fällt. Man greift etwas aus der Luft; gibt etwas Erfundenes als Tatsache aus; fabriziert Gerüchte. Man erzielt eine Wirklichkeitsveränderung durch das Vorgaukeln eines Trugbildes.</p>
-------------------------	---

8. Strategem	<p>Sichtbar die Holzstege wieder instand setzen, heimlich nach Chencang marschieren Man verbirgt eine raffinierte Absicht hinter unverfänglichem Tun; hinter Normalem/Gewöhnlichem verborgen führt man etwas Unnormales/Ungewöhnliches aus. (Normalitäts-Strategem)</p>
-------------------------	--

9. Strategem	<p>Das Feuer am gegenüberliegenden Ufer beobachten Auf dem Berg sitzend dem Kampf der Tiger zuschauen Man beobachtet scheinbar teilnahmslos eine Krisensituation, eine schwierige Lage beim Gegner; unterlässt Hilfeleistung, einen ungestümen Eingriff oder eine voreilige Aktion, bis sich die Tendenzen zu eigenen Gunsten entwickelt haben, um dann erst zu handeln und die Früchte zu ernten. (Strategem der Nichtintervention. Abwarte-, Hinhalt-Strategem)</p>
-------------------------	---

10. Strategem	<p>Hinter dem Lächeln den Dolch verbergen Im Mund Honig, im Bauch aber ein Schwert - man schmeichelt mit Worten, aber im Herzen plant man Böses. Üble Absichten werden durch äußerliche Freundlichkeit, durch schöne Worte verschleiert. Greift der Feind an, beginnen wir mit Verhandlungen. Verhandelt der Feind, greifen wir ihn an. Oder: Mit dem Feind absichtlich verhandeln/gut stellen, um ihn dann mit dem Dolch zu töten. (Judas-Kuss-Strategem)</p>
--------------------------	--

11. Strategem	<p>Der Pflaumenbaum verdorrt anstelle des Pfirsichbaums Man bringt ein kleines Opfer, um etwas Wertvolleres zu gewinnen. Mit Hilfe eines Täuschungsmanövers opfert man sich selbst, um den anderen zu retten. Mit Hilfe eines Täuschungsmanövers opfert man den anderen, um sich selbst retten. Mit Hilfe eines Täuschungsmanövers opfert man jemanden, um einen Dritten zu retten. (Sündenbock-Strategem)</p>
--------------------------	--

12. Strategem	<p>Mit leichter Hand das Schaf wegführen Man ergreift eine Gelegenheit geistesgegenwärtig beim Schopf; lässt ein Schaf, auf das man zufällig stößt, mitgehen. Das Strategem bedeutet ständige und allseitige psychologische Bereitschaft, Chancen zu einem Vorteilsgewinn auszuwerten. (Kairos Strategem)</p>
--------------------------	---

13. Strategem	<p>Auf das Gras schlagen, um die Schlange aufzuscheuchen Man klopft auf den Busch. Das ist das Strategem der indirekten Warnung, Abschreckung bzw. Einschüchterung. (Warnschuss Strategem, Erregungs-Strategem, Provokations-Strategem)</p>
--------------------------	--

14. Strategem	<p>Für die Rückkehr der Seele einen Leichnam ausleihen Man lässt etwas bereits der Vergangenheit Angehörendes mit neuer Zielsetzung wiederaufleben. (Renovations-Strategem) Alten Gedanken, Traditionen, Sitten, Gebräuchen, Gegebenheiten, Werken der Literatur etc. gibt man ausdrücklich oder verblümt einen modernen Bezug und setzt sie so als Mittel für einen gegenwärtigen ideologischen/politischen Kampf ein. (Aufwärmungs-Strategem) Etwas in Wirklichkeit Neuem wird die Weihe des Altehrwürdigen verliehen. (Patina-Strategem) Neue Institutionen gebraucht man als Instrument älterer Verhaltensweisen; neue Personen als Vollzieher einer alten Politik. Man zieht neue Schuhe an, geht aber den alten Weg; gießt alten Wein in neue Schläuche. (Fassadenerneuerungs-Strategem)</p>
--------------------------	--

15. Strategem	<p>Den Tiger vom Berg in die Ebene locken Man lockt den Tiger vom Berg in die Ebene, um ihn hier unschädlich zu machen oder um sich mühelos des Berges zu bemächtigen (und allenfalls auch noch den Tiger zu erlegen). Man schwächt den Tiger, indem man dessen wichtigsten Helfer entfernt. Man trennt den Tiger von seinen Schützlingen, um dann diese, der Schutzlosigkeit preisgegeben, leichter unschädlich machen zu können (Isolations-Strategem)</p>
--------------------------	---

16. Strategem	<p>Will man etwas fangen, muss man es zunächst loslassen Indem man den Feind gewähren lässt, verschwendet er seine Kräfte. Wenn er geschwächt ist, schlägt man zu. Durch das Loslassen lässt man den Widerstand des Gegners ins Leere laufen. Durch Abwarten den Gegner in Sicherheit wiegen, bis man unerwartet zuschlagen kann. (Katz-und-Maus-Strategem)</p>
--------------------------	--

17. Strategem	<p>Einen Backstein hinwerfen, um einen Jadestein zu erlangen Man gibt jemandem etwas Minderwertiges, um ihm dafür etwas Wertvolles zu entlocken. Durch eine unbedeutende Gabe/Gunsterweisung erzielt man einen großen Gewinn. Dem Gegner gibt man einstweilen etwas Entbehrliches, um dafür später Wertvolleres zu gewinnen. (Gib-Nimm-Strategem)</p>
--------------------------	--

18. Strategem	<p>Will man eine Räuberbande unschädlich machen, muss man zuerst ihren Anführer fangen Man schaltet den führenden Kopf oder den Führungsstab/das Hauptquartier der gegnerischen Organisation aus, um danach mit viel geringerer Mühe diese selbst schachmatt zu setzen. Man macht den Gegner durch die Beseitigung seiner Elite unschädlich. (Führerfang-Strategem)</p>
--------------------------	--

19. Strategem	<p>Unter dem Kessel das Brennholz wegziehen Man legt die Axt an die Wurzel; löst ein Problem von Grund auf; zerfrisst die Fundamente. Man entzieht die Stütze/den Rückhalt/den Boden/die Grundlage. (Wurzelbeseitigungs-Strategem) Man entschärft einen Konflikt zwischen Gegnern oder mit einem Gegner bis zu einem gewissen Grad und lässt diesen kurz- oder langfristig auf Sparflamme weiterkochen, weil dessen Anheizung bzw. mögliche Lösung dem eigenen Vorteil zuwiderliefe. (Konfliktdämpfungs-Strategem)</p>
--------------------------	--

20. Strategem	<p>Im getrübtten Wasser fischen Man trübt das Wasser, um dann bequem die ihrer klaren Sicht beraubten und nach Luft schnappenden Fische zu fangen; schafft künstlich eine unklare/wirre/chaotische Lage bzw. verkompliziert die Lage, um sich oder einem anderen unbeachtet/unbemerkt/ohne großen Aufwand/ohne großes Risiko einen Vorteil zu verschaffen. (Strategem des Stiftens und Ausnutzens von Unklarheit/Unordnung/Unruhe/Verwirrung/Chaos)</p>
--------------------------	--

21. Strategem	<p>Die Zikade entschlüpft ihrer goldglänzenden Hülle Das ist das Strategem der Überwindung einer Zwangsnotlage; der Loslösung aus einer Umklammerung, bezogen auf eine überflüssig gewordene Hülle/prekäre Situation/Gefahr. (Entschlüpfungs-Strategem) Anders verstanden ist das das Strategem der Ab- bzw. Rückzugs- oder Fluchtverschleierung durch Hinterlassen von Attrappen oder Ködern. Man gibt verdeckt zeitweilig seine Position auf; verschleiert einen zeitweiligen Ortswechsel oder Teilabzug. Man lenkt gezielt alle Aufmerksamkeit auf etwas Vergangenes/Anderes/nicht Vordringliches/Zweitrangiges.</p>
--------------------------	--

22. Strategem	<p>Die Tür schließen und den Dieb fangen Man versperrt sämtliche Fluchtwege, um den Gegner einzuschließen/ihm keine Möglichkeiten mehr zu geben. (Einkreisungs-Strategem)</p>
--------------------------	---

23. Strategem	<p>Sich mit dem fernen Feind verbünden, um den nahen Feind anzugreifen Man macht sich den fernen Feind zum Freund und Verbündeten, um nahe Feinde zu beseitigen. Wenn man genug nahe Feinde besiegt hat, ist der ferne Feind eingekreist/isoliert. Nun wird auch der ferne Feind vernichtet. (Strategem der Fernfreundschaft/des Fernbündnisses, des Vernichtungsbündnisses)</p>
--------------------------	--

24. Strategem	<p>Einen Weg durch den Staat Yu für einen Angriff auf Guo ausleihen Man ersucht den Staat Yu um die bloße Durchmarscherlaubnis zwecks Angriff auf den an ihn angrenzenden Drittstaat Guo, benutzt dann aber den bewilligten Durchmarsch nicht nur zum Angriff auf Guo, sondern auch gleich zur anschließenden Eroberung des Staates Yu. (Strategem der Durchmarschbesetzung.) Man veranlasst jemanden, ohne, dass er es merkt, sein eigenes Grab zu schaufeln/die Bedingungen für seine Selbsterstörung/für die Bewerkstelligung des Gegenteils seiner ursprünglichen Intentionen, zu schaffen. Man sichert erst zu, nur den kleinen Finger zu wollen, um dann nach der ganzen Hand zu schnappen.</p>
--------------------------	--

25. Strategem	<p>Die Tragbalken stehlen und die Stützpfeiler auswechseln Ohne Änderung der Fassade eines Gebäudes entfernt man die tragenden Bauelemente im Innern; man nimmt einer Sache den Kern weg, sodass nur noch die Fassade bleibt; zieht das Mark aus den Knochen; stiehlt dem Körper die Seele, lässt den Körper aber intakt. Ohne Änderung der Fassade eines Gebäudes verändert man die tragenden Bauelemente im Innern; die äußere Form eines Dings/eines Begriffs/einer Idee etc. belässt man, dessen/deren Inhalt/Kern/Wesensgehalt aber verändert man heimlich; verschleiert die Uminterpretierung, Umfunktionierung, Verdrehung.</p>
--------------------------	---

26. Strategem	<p>Die Akazie schelten, dabei aber auf den Maulbeerbaum zeigen Dem Scheine nach schmäht man den Maulbeerbaum, in Wirklichkeit aber die Akazie; A schelten, damit aber B treffen wollen; einen Fußtritt durch die Blume verpassen; Kritik durch die Hintertür üben; den Sack schlagen, um den Esel zu treffen; den Sack schlagen, aber den Esel meinen. Das ist das Strategem der indirekten Beschimpfung/Beschuldigung/Bekämpfung.</p>
--------------------------	--

27. Strategem	<p>Den Töpel spielen, ohne den Kopf zu verlieren Man spielt Inaktivität, Verständnislosigkeit, Dummheit, Unwissenheit, Ahnungslosigkeit, Krankheit, Unfähigkeit, Schwäche usw. vor; macht gute Miene zum bösen Spiel; redet nach dem Mund; heult mit den Wölfen. Man stellt sein Licht unter den Scheffel; wahrt ein niederes Profil; bedient sich des Understatements/der bewussten Untertreibung (Tiefstapeln).</p>
--------------------------	--

28. Strategem	<p>Auf das Dach locken und dann die Leiter wegziehen Man manövriert den Gegner in eine ausweglose Lage, indem man ihm einen scheinbaren Vorteil vorgaukelt. Oder man mobilisiert die letzten Kräfte der eigenen Kampfgefährten, indem man sie in eine ausweglose Lage bringt. (Kaltstellungs-Strategem; Ausstiegsvereitelung-Strategem)</p>
--------------------------	--

29. Strategem	<p>Auf einem Baum Blumen blühen lassen Man schmückt einen verdorren/dürren/welken Baum mit künstlichen Blumen. (Strategem der Scheinblüte) Man baut eine Scheinanlage/Attrappen auf oder bringt auf einem verdorren/dürren/welken Baum eine fremde Blume zum Blühen. Auf einem gesunden Baum ersetzt man eine fehlende/schadhafte durch eine falsche Blüte. (Prothesen Strategem) Man spannt jemanden/etwas vor den Karren; schmückt sich mit fremden Federn; profitiert von dem Glanz eines anderen. (Imponier-Strategem)</p>
--------------------------	---

30. Strategem	<p>Die Rolle des Gastes in die des Gastgebers umkehren Man wechselt von der Passivität in die Aktivität, indem man seine Rolle vom Gast in den Gastgeber tauscht und damit das Haus des Gastgebers übernimmt. Das bedeutet einen Thron- bzw. Machtpositionsraub.</p>
--------------------------	--

31. Strategem	<p>Das Strategem des schönen Menschen Man setzt sexuelle Reize oder Sexualität ein, um seine Ziele zu erreichen. (Venusfallen-Strategem)</p>
--------------------------	---

32. Strategem	<p>Das Strategem der leeren Stadt Man verschleierte die Tatsache, dass man vom Gegenüber überrascht worden bzw. ihm nicht gewachsen ist. Man zeigt Fülle, wo Leere ist; Stärke, wo Schwäche ist oder umgekehrt. Man verwirrt den Gegner, indem man seine Schwäche übertrieben darstellt oder Stärke vorgaukelt, die nicht da ist. (Illusions-Strategem)</p>
--------------------------	---

33. Strategem	<p>Das Geheimagenten-Strategem/Das Strategem des Zwietrachtsäens Man dreht einen feindlichen Geheimagenten/Spion in einen eigenen Geheimagenten/Spion um. Man spaltet/entzweit Feinde, spielt sie gegeneinander aus; sprengt die Koalition zwischen Feinden; stiftet/schürt Zwietracht im feindlichen Lager.</p>
--------------------------	---

34. Strategem	<p>Das Strategem der Selbstverletzung Man fügt sich selbst eine Verletzung zu/verwundet sich, lässt sich bestrafen oder degradieren, um das Vertrauen des Feindes zu gewinnen; gegenüber einer Person des eigenen Lagers inszeniert man eine Scheinintrige, die diese veranlasst, zum Feind zu „desertieren“, wo sie nach der Erlangung einer Vertrauensstellung gemäß dem Strategem Nr. 33 für die eigene Seite wirkt. Indem man sich eine Wunde beibringt, lockt man den in sicherer Entfernung abwartenden Feind an, um ihn dann unerwartet zu überwältigen. Man spielt den Verfolgten und mobilisiert so Unterstützung. Man spielt den Zerknirschten und mobilisiert so Mitgefühl und baut Misstrauen ab.</p>
--------------------------	--

35. Strategem	<p>Das Ketten Strategem Man legt das Gegenüber lahm/hemmt es durch die Aneinanderkoppelung von zu ihm gehörenden Elementen. Man verknüpft mehrere wie Glieder einer Kette zusammenhängende Strategeme im Rahmen eines zielgerichteten Handlungsablaufs.</p>
--------------------------	---

36. Strategem	Weglaufen ist das Beste In schwieriger und unvorteilhafter Lage ist das Vermeiden, der Abbruch des Kampfes das Beste. (Abstand-/Distanzgewinnungs-Strategem)
--------------------------	---